

**BÁO CÁO**  
**HOẠT ĐỘNG CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC NĂM 2023**  
**VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2024**

Kính thưa: Quý vị Đại biểu; Thưa các quý vị Cổ đông.

Thay mặt Ban Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Cầu đường Đà Nẵng, tôi xin trình bày báo cáo hoạt động của Ban Tổng Giám đốc năm 2023 và kế hoạch hoạt động năm 2024 như sau:

**I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2023**

**1. Doanh thu, lợi nhuận năm 2023:**

Kết thúc năm 2023, Công ty Cổ phần cầu đường Đà Nẵng đạt mức doanh thu hơn 70 tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế đạt 1,8 tỷ đồng; doanh thu và thu nhập bình quân đầu người có giảm so với kế hoạch, tuy nhiên nghĩa vụ nộp ngân sách nhà nước và chi trả cổ tức vẫn đạt theo yêu cầu. Cụ thể như sau:

DVT: triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2023	Thực hiện năm 2023	So với kế hoạch (%)
1.	Doanh thu	79.000	70.217	89%
2.	Lợi nhuận sau thuế	2.300	1.809	79%
3.	Nộp Ngân sách theo quy định	4.565	4.730	104%
4.	Thu nhập bình quân (đồng/người/tháng)	12,500	11,000	88%

Nguyên nhân doanh thu giảm là do số lượng công trình có tính chất thường xuyên không còn thực hiện như mọi năm do yếu tố khách quan chung, các công trình này gồm sửa chữa nội thị, tổ chức giao thông, khắc phục thiên tai bão lũ . . .

**2. Một số công việc chính đã thực hiện năm 2023:**

**2.1 Các công trình đã thực hiện:** Công ty đã thực hiện một số công trình liên quan đến hạ tầng giao thông, nhưng trọng tâm sản lượng vẫn là tiếp tục thực hiện công trình Dịch vụ Quản lý, bảo trì cầu, đường bộ và đường thủy nội địa trên

địa bàn thành phố Đà Nẵng giai đoạn năm 2021 – 2023 và công trình Đường thủy nội địa Quốc gia năm 2023.

- Công tác quản lý và bảo trì hạ tầng kỹ thuật giao thông là nhiệm vụ chính của đơn vị, do đó Công ty luôn đặt lên hàng đầu, thường xuyên tăng cường công tác quản lý tuần tra, kiểm tra, báo cáo kịp thời các hư hỏng, bảo dưỡng hệ thống giao thông đường bộ, đường thủy thuộc phạm vi quản lý của đơn vị và phối hợp cơ quan chức năng xử lý kịp thời những yếu tố gây mất an toàn giao thông nhằm đảm bảo trật tự an toàn giao thông theo đúng tiêu chí công tác đặt hàng.

- Ngoài ra, qua việc tích cực tuần tra, đơn vị đã phát hiện kịp thời hư hỏng hệ thống hạ tầng liên quan như các hạng mục thoát nước (đạn mương, hố ga, cửa thu), hố ga và trụ viễn thông, điện chiếu sáng, điện lực... bị hỏng và đã kịp thời có văn bản thông báo để đơn vị quản lý khắc phục.

## **2.2. Công tác phòng, chống thiên tai và tìm kiếm cứu nạn:**

- Công tác phòng, chống và khắc phục thiên tai luôn được Công ty chú trọng và đặt lên ưu tiên hàng đầu. Để chuẩn bị cho công tác phòng chống thiên tai và tìm kiếm cứu nạn năm 2023, ngay sau khi có kế hoạch, chỉ đạo của Sở GTVT, đơn vị tổ chức tổng kết đánh giá rút kinh nghiệm công tác phòng, chống thiên tai và tìm kiếm cứu nạn những năm trước. Nhìn chung, trong năm vừa qua, công tác này đã thực hiện đạt yêu cầu.

## **2.3 Công tác tư tưởng, chính trị:**

Đảng bộ Bộ phận Công ty tổ chức triển khai quán triệt, phổ biến đến tất cả đảng viên, NLD và thực hiện đăng ký kế hoạch tập thể, cá nhân về thực hiện các Chỉ thị, Nghị quyết mới; Tham gia đầy đủ các buổi học tập Nghị quyết do Đảng bộ Sở GTVT triển khai...

**2.4 Về công tác tổ chức, quản lý, điều hành nội bộ:** Dưới sự chỉ đạo của Hội đồng quản trị, công tác tổ chức tiếp tục được kiện toàn theo mô hình hoạt động mới đảm bảo có sự tương tác, phối hợp chặt chẽ, nhịp nhàng giữa các Xí nghiệp và bộ phận quản lý. Công tác quản lý, điều hành được giao cho các thành viên Ban Tổng giám đốc chủ động triển khai trên nguyên tắc đảm bảo tiến độ triển khai nhanh nhất, hiệu quả nhưng không chông chéo; công tác kiểm tra, hậu kiểm đặc biệt cần chú trọng;

## **2.5 Công tác đào tạo, nâng cao chất lượng đội ngũ nhân viên, người lao động:**

Công ty luôn phổ biến người lao động các quy định, quy chuẩn và các văn bản nhà nước mới của nhà nước để ứng dụng kịp thời vào công việc. Thời gian qua, Công ty đã cử gần 30 người lao động đi học các lớp nâng cao nghiệp vụ chuyên môn, tư vấn giám sát để đảm bảo bộ máy sản xuất ngày càng hiệu quả.

## **2.6 Về công tác an toàn, vệ sinh lao động và phòng chống cháy nổ:**

Công ty luôn thực hiện tốt công tác an toàn lao động, phòng chống cháy nổ và trang bị đầy đủ bảo hộ lao động, tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho toàn thể nhân viên người lao động với tổng kinh phí gần 300 triệu đồng. Đóng Bảo hiểm xã hội gần 4,5 tỷ đồng; Trong năm 2023, đơn vị không có xảy ra tai nạn lao động.

### **2.7 Công tác An ninh-Quốc phòng:**

- Thường xuyên thực hiện các Chỉ thị, duy trì nghiêm chế độ trực sẵn sàng chiến đấu, phòng chống cháy nổ. Xây dựng kế hoạch phân công trực chỉ huy, trực bảo vệ cơ quan, bảo vệ trên các công trình trọng yếu, các tuyến của đơn vị quản lý, trực tăng cường trong các ngày Lễ, Tết... đảm bảo quân số theo quy định.

### **2.8 Công tác hoạt động xã hội:**

Với truyền thống đoàn kết tương thân, tương ái, uống nước nhớ nguồn giúp đỡ lẫn nhau khi hoạn nạn khó khăn. Trên tinh thần đó, tập thể lãnh đạo, người lao động đơn vị luôn ý thức sâu sắc và xem đây là việc làm thiết thực, ý nghĩa và đồng lòng thực hiện trên tinh thần trách nhiệm đối với xã hội.

### **2.9 Công tác công đoàn, đoàn thể:**

- Sau khi đơn vị hoạt động theo mô hình công ty cổ phần, Công đoàn của Công ty vẫn hoạt động mạnh mẽ, công tác chăm lo đời sống cho người lao động, thăm hỏi ốm đau, quà cho các cháu thiếu nhi nhân dịp Tết Trung thu, Quốc tế thiếu nhi; thăm hỏi và ủng hộ tiền nuôi dưỡng Mẹ Việt Nam anh hùng . . . . .

- Các chính sách, phòng trào do công đoàn cấp trên phát động, Công đoàn của Công ty luôn hưởng ứng đầy đủ, mạnh mẽ.

## **II. PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2024**

Trong năm 2024, Công ty sẽ tập trung hoạt động để giữ vững sự ổn định và phát triển, tạo thêm việc làm và cố gắng tăng thu nhập cho người lao động, đồng thời bảo đảm chi trả cổ tức cho cổ đông:

**1. Công ty đề ra các mục tiêu cần phải hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 như sau:**

ĐVT: triệu đồng

<b>TT</b>	<b>Chỉ tiêu</b>	<b>Kế hoạch năm 2024</b>
1	Doanh thu (trước thuế)	73.000
2	Lợi nhuận sau thuế	2.200
3	Thu nhập bình quân (đồng/người/tháng)	11,5
4	Trả cổ tức dao động ở mức khoảng 7% vốn điều lệ	

**2. Chiến lược, kế hoạch sản xuất kinh doanh và kế hoạch đầu tư phát triển của doanh nghiệp năm 2024:**



- Bổ sung, mở rộng các loại ngành kinh doanh như sau:

STT	Tên ngành, nghề kinh doanh được bổ sung, sửa đổi	Mã ngành
1	Cho thuê máy móc, thiết bị và đồ dùng hữu hình khác không kèm người điều khiển. <i>Chi tiết: Cho thuê tàu, thuyền và kết cấu nổi không kèm người điều khiển.</i>	7730
2	Hoạt động dịch vụ hỗ trợ trực tiếp cho vận tải đường thủy <i>Chi tiết: Hoạt động điều hành cảng đường thủy nội địa; hoạt động dịch vụ hỗ trợ liên quan đến vận tải đường thủy nội địa.</i>	5222
3	Hoạt động kiến trúc và tư vấn kỹ thuật có liên quan. <i>Chi tiết: tư vấn giám sát các công trình giao thông và hạ tầng kỹ thuật đô thị; tư vấn giám sát thi công xây dựng công trình cầu, đường; kiểm định xây dựng công trình cầu, đường.</i>	7110

- Phối hợp với các cơ quan hữu quan hoàn thành việc thuê nhà và đất tại trụ sở chính, Xí nghiệp quản lý cầu và đất của xưởng cơ khí để sớm có cơ sở pháp lý lập thủ tục đầu tư, mở rộng phạm vi kinh doanh;

- Tiếp tục rà soát trang thiết bị để đầu tư ở mức độ cơ bản nhất, quan trọng là lĩnh vực đường thủy nội địa; định hướng đến cuối năm 2026 phải hoàn thành mục tiêu đầu tư trang thiết bị cần thiết để phục vụ dịch vụ quản lý bảo trì hạ tầng giao thông trên toàn thành phố. Đồng thời, có kế hoạch đề xuất thanh lý các máy móc, thiết bị đã hết hạn sử dụng, quá cũ kĩ cần thanh lý để đảm bảo đúng quy trình, quy định nhà nước.

- Bên cạnh đó, cần khẩn trương sửa chữa, khắc phục tình trạng xuống cấp văn phòng làm việc tại trụ sở chính do tình trạng thấm dột và cần trang trí, cải tạo lại nội thất các phòng làm việc do tường, sàn nhà nứt, dột, bong sơn ....

Trên đây là báo cáo của Tổng giám đốc Công ty về kết quả hoạt động năm 2023 cũng như phương hướng hoạt động năm 2024. ▽

Xin trân trọng cảm ơn!

**TRƯỜNG BAN TỔ CHỨC**  
**CÔNG TY**  
**CỔ PHẦN**  
**CẦU ĐƯỜNG**  
**ĐÀ NẴNG**  
**THÀNH PHỐ ĐÀ NẴNG**

*[Signature]*  
**Võ Thành Đước**